

# Referat af bestyrelsesmøde

Dato: 8. april 2026

Sted: Industrivej 1A

Deltagere: Ainer Chatterson, Katrine Bøgh, Jesper Holck, Mikkel Vestergaard, Line Kjærgaard, Thomas Ravn Lund

Referent: Thomas Ravn Lund

## Punkter

- 1 Endelig MTU 2026
- 2 Ledelsesmæssige indsatser
- 3 Kommunikationsplan

## Drøftelser

Den endelige MTU blev gennemgået. Faglig stolthed og sikkerhed stod meget stærkt, mens intern kommunikation mellem skift og arbejdstider/balance var de tydeligste problemfelter. Sanne Bjergs opsamling fra medarbejdersiden pegede på, at mange medarbejdere ikke oplevede, at information altid nåede hele vejen rundt i organisationen.

Jesper Holck mente, at virksomheden kunne vende udfordringen til en styrke, hvis den blev håndteret hurtigt og ordentligt. Katrine Bøgh gjorde det klart, at bestyrelsen forventede synlig handling, ikke blot konstatering.

## Beslutninger

- 1 Ledelsen skal fremlægge 30-60-90 dages plan på næste møde.
- 1 Der indføres fast format for skifteoverdragelse og kort ledelsesbrief på tværs af skift.
- 1 Effekten skal måles via opfølgende temperaturmåling i sensommeren.

## Åbne punkter

- 1 Hvordan skabes forbedring uden at belaste skiftene med flere møder?
- 1 Hvem ejer kommunikationen på tværs af drift, kvalitet og ledelse?