

Referat af bestyrelsesmøde

Dato: 10. december 2025

Sted: Industrivej 1A

Deltagere: Ainer Chatterson, Katrine Bøgh, Jesper Holck, Mikkel Vestergaard, Line Kjærgaard, Thomas Ravn Lund

Referent: Mikkel Vestergaard

Punkter

- 1 Årets afslutning
- 2 Kundeleverancer før juleluk
- 3 Ledelseskommunikation og kultur

Drøftelser

Line Kjærgaard gennemgik planen frem mod juleluk, herunder risikoen for fejl i sidste-øjeblikks leverancer. Jonas Mørks kvalitetsteam havde allerede registreret stigende pres på dokumentation ved batchfrigivelse.

Mikkel Vestergaard fremhævede, at kundeoplevelsen i årets sidste uger var kritisk for Q1-ordrer. Katrine Bøgh efterlyste samtidig mere synlig intern ledelseskommunikation på fabrikken, fordi hun oplevede, at driftsmæssig beslutningstagning så for centraliseret ud set udefra.

Ainer Chatterson pegede på, at kultur og kvalitet hænger sammen: "Hvis folk ikke forstår hvorfor, følger de heller ikke hvordan."

Beslutninger

- 1 Der gennemføres ekstra ledelsesbriefinger på skiftene i årets sidste to uger.
- 1 Kvalitetsgodkendelse må ikke komprimeres, selv ved leveringspres.
- 1 Kommunikationsindsats om 2026-prioriteter forberedes til januar.

Åbne punkter

- 1 Hvilken kanal fungerer bedst til skiftekommunikation?
- 1 Skal ledergruppen være mere fysisk til stede på nathold?