

Referat af bestyrelsesmøde

Dato: 19. november 2025

Sted: Industrivej 1A

Deltagere: Ainer Chatterson, Katrine Bøgh, Jesper Holck, Mikkel Vestergaard, Line Kjærgaard, Thomas Ravn Lund

Referent: Thomas Ravn Lund

Punkter

- 1 Budget 2026
- 2 Bemandingsomkostninger
- 3 Plan for 24/5-drift gennem vinteren

Drøftelser

Budgetudkastet viste solid topline, men også stigende omkostninger til overtid, vedligehold og specialindkøb. Line Kjærgaard gjorde klart, at produktionen ikke kunne tage mere belastning uden enten mere struktur eller mere bemanding.

Katrine Bøgh spurgte, om ledelsen havde grebet nok ind i planlægningsdisciplinen. Henrik Bülow's skriftlige input pegede på, at ustabile kundepronoser og mange hasteændringer skabte overarbejde. Jesper Holck mente, at virksomheden burde acceptere lidt højere omkostninger for at beskytte servicegraden.

Diskussionen handlede i praksis om, hvorvidt Kolding Snørefabrik skulle være "hurtigst" eller "mest robust".

Beslutninger

- 1 Budget 2026 justeres med højere vedligeholdelsesreserve.
- 1 Ledelsen skal foreslå model for strammere cutoff på hasteordrer.
- 1 HR-/driftsmæssigt fokus på natholdets belastning indgår i Q1-plan.

Åbne punkter

- 1 Skal enkelte kundetyper have lavere fleksibilitet?
- 1 Hvor er smertegrænsen for overtid?