

# Referat af bestyrelsesmøde

Dato: 14. maj 2025

Sted: Industrivej 1A, mødelokale Chatterson

Deltagere: Ainer Chatterson, Katrine Bøgh, Jesper Holck, Mikkel Vestergaard, Line Kjærgaard, Thomas Ravn Lund

Referent: Thomas Ravn Lund

## Punkter

- 1 Status på omsætning og ordreindgang
- 2 Kapacitetspres på GRIP+ og TECH
- 3 Investering i ultralydstipping-station nr. 2
- 4 International ekspansion

## Drøftelser

Mikkel Vestergaard fremlagde, at ordreindgangen fra den tyske sikkerhedsskokunde og to norske industrikunder lå over budget. Line Kjærgaard understregede, at produktionen kunne følge med på standardserierne, men at GRIP+ og TECH allerede pressede bemanningen omkring de mest komplekse omstillinger.

Katrine Bøgh pressede på for en hurtig investeringsbeslutning, fordi hun vurderede, at ventetid på levering var en større trussel mod vækst end selve investeringen. Thomas Ravn Lund advarede om, at likviditeten kunne blive stram, hvis investeringen blev kombineret med øgede lagerbindinger på kevlar og specialfibre.

Ainer Chatterson bemærkede, at en ny tipping-station kun skaber værdi, hvis kvalitetsdisciplinen følger med. Han advarede mod at "købe sig ud af et planlægningsproblem".

## Beslutninger

- 1 Bestyrelsen godkendte, at ledelsen indhenter tre konkrete tilbud på ultralydstipping-station nr. 2.
- 1 CFO udarbejder likviditetsscenarie med og uden investering.
- 1 COO udarbejder plan for, hvordan kvalitetskontrol og bemanning skal følge en eventuel kapacitetsudvidelse.

## Åbne punkter

- 1 Kan den tyske kunde forpligte sig til længere forecast-horisont?
- 1 Skal TECH-serien have egen produktionsslot i ugeplanlægningen?